

Masterstudiengang Kommunalwirtschaft	Workload in h	Präsenzteil in h	Credits	Leistungserbringung	Präsenzzeiteinsatz in Tagen		Detailinhalte
1. Semester	500	104	20		15		Annahme 1 Credit = 25 h Workload laut Änderung HSPVO Brandenburg und neuer RSPO der HNE!
Grundlagen der Kommunalwirtschaft	225	72	9	Klausur	9	Pflichtfach	Teil A: Kommune und kommunale Unternehmen - Die Rolle der Kommune und des kommunalen Unternehmens im Zusammenspiel (Steuerung, Gremien und die Schnittstelle zur Politik), die gesellschaftspolitische Bedeutung von Kommune und kommunalen Unternehmen, Gesellschaftspolitische Ziele im kommunalen und kommunalwirtschaftlichen Kontext, Kommunale Selbstverwaltung aus staatsrechtlicher Sicht, Der Rolle des Bürgers als Eigentümer, Kommune, kommunales Unternehmen und Daseinsvorsorge, Zusammenarbeit mehrerer Kommunen (Interkommunale Kooperation), Teil B: Volkswirtschaftliche Grundlagen - Volkswirtschaftliche Begründungen und Umfang kommunalwirtschaftlicher Aktivitäten, volkswirtschaftliche Rahmenfaktoren des Unternehmens und seiner Gesellschafter, Kommunalfinanzen, Kommunalwirtschaft 2025 aus volkswirtschaftlicher Sicht, Demografische Effekte, Wettbewerbssituationen einzelner kommunaler Branchen (Energie, Verkehr, Medizin, Wasser usw.) Teil C: Kommunalwirtschaftlich relevante Gebiete des Rechts: Überblick über das Kommunalrecht (Landesgesetze, Gemeindefinanzordnungen...) und das kommunal relevante Recht auf nationaler und internationaler Ebene, sonstige relevante Vorschriften Corporate Governance in Kommunalunternehmen, die Ansprüche der kommunalen Eigentümer, Public Private Partnerships, kommunales Haushaltsrecht, Vergaberecht, Kommunalwirtschaftlich relevantes Gesellschaftsrecht - Eigenbetriebe versus private Gesellschaftsformen, Rolle des Compliance und Public Corporate Governance Kodizes, Verwaltungs- und Gebietsstrukturen und ihr Einfluss auf kommunale Unternehmen
Projektmanagement und Soft-Skills	150	32	6	Präsentation	4	Pflichtfach	Teil A: Projektmanagement - Grundlagen des Projektmanagement, Projektplanung, Kommunale Stakeholderanalyse, Projekte bei kommunalen Beteiligten unterschiedlicher Institutionen, Die Besonderheiten von Projekten im kommunalen Umfeld und bei interkommunalen Projekten, Projektrealisierung, Projektkosten und Projektkontrolle, Teil B: Soft Skills - Grundlagen von Kommunikation, Präsentation und Moderation, Kommunikation in kommunalen Umfeld, Präsentation vor kommunalen Gremien, wie aus Zahlen Bilder werden, pyramidale Argumentation im kommunalen Umfeld
Integriertes Praxisprojekt	125	0	5	Beleg	0	Pflichtfach	Eigenverantwortliche Durchführung eines Projektes mit dem kooperierenden Praxisbetrieb
2. Semester	500	104	20		15		1. und 2. Semester je zwei Präsenztage zusätzlich für Klausuren und Prüfungen
Management in Kommunalen Unternehmen	225	56	9	Klausur	7	Pflichtfach	Teil A Unternehmensführung und Organisation in kommunalen Unternehmen: Strategiefindung und Unternehmensführung in Organisationsstrukturen und Prozessmanagement, die besondere Bedeutung des Change-Managements in kommunalwirtschaftlichen Unternehmen, Personalführung in kommunalwirtschaftlichen Unternehmen, Teil B: Controlling und Finanzen in kommunalen Unternehmen Steuerung kommunaler Unternehmen, operatives und strategisches Controlling, Kostenrechnung in kommunalen Unternehmen, Finanzierung von Kommunalunternehmen, Projektfinanzierung, Öffentliche Fördermittel; Beteiligungsmanagement von Kommune und kommunalen Unternehmen Teil C: Marketing in kommunalen Unternehmen: Besonderheiten des regionalen Marketings, Preis-, Vertriebs- und Produktpolitik, Aufbau einer regionalen Marke und Markenmanagement, kommunales Unternehmen und Regionalmarketing, CRM/Kundenbeziehungsmanagement in kommunalen Unternehmen, der Einfluss des Daseinsvorsorgeauftrags auf das Marketing
Kommunale Branchen	200	48	8	Beleg	6	Pflichtfach	Grundlagen, besondere Spezifika und aktuelle Fragen kommunaler Branchen - Energiewirtschaft, Wohnungswirtschaft, Wasserwirtschaft Abfallwirtschaft, ÖPNV sowie das Zusammenspiel der Branchen im kommunalen Unternehmen, Nutzung von branchenübergreifenden Synergievorteilen im kommunalen Bereich
Nachhaltigkeit in Kommunalwirtschaft und Kommunalverwaltung	75	0	3	Mündliche Prüfung	0	Pflichtfach	E-learning Modul zur Integration von ökonomischer, ökologischer und sozialer Nachhaltigkeit in Kommunalverwaltung und Kommunalwirtschaft unter besonderer Berücksichtigung der ökologischen Aspekte: Erneuerbare Energien, kommunaler Klimaschutz, CO2-Ausstoß
3. Semester	500	40	20		5		
Kommunalwirtschaftliches Seminar	75	16	3	Präsentation oder Beleg	2	Pflichtfach	Seminar über aktuelle kommunalwirtschaftliche Themen unter Integration von Praxisreferenten, Themen können bspw. sein: Privatisierung und Rekommunalisierung - Grundlagen, Szenarien, Zyklen und die Rolle des Bürgers, Kommunalwirtschaft in Ostdeutschland, Kommunalwirtschaft 2025, Kommunalwirtschaft und Demografie, aktuelle Fragen kommunaler Branchen, Aktuelle Fragen der Daseinsvorsorge im deutschen und europäischen Kontext, internationaler Vergleich von Daseinsvorsorgeaktivitäten, Die Problematik der Ökonomisierung der Daseinsvorsorge, Regionale Einbindung des kommunalen Unternehmens
Planspiel "Nachhaltige Kommunale Energie"	50	24	2	Präsentation	3	Pflichtfach	Durchführung eines Planspiels für einen regionalen Strommarkt mit kommunalen und privaten Marktteilnehmer. Kommunale und privat Stromerzeuger sowie Stromvertrieber stehen mit unterschiedlichen Zielen im Wettbewerb und simulieren das Marktgeschehen, dass mit Hilfe einer Balanced Scorecard bewertet wird, regionale Einbindung des kommunalen Unternehmens
Master-Thesis & Master Kolloquium	375	0	15	Thesis	0		Wissenschaftliche Arbeit zur Erlangung des Master-Grades im Umfang von 50 - 80 Seiten, falls möglich unter Berücksichtigung der betrieblicher Interessen und Tätigkeit, Master-Thesis Themen können auch vom Beirat ausgeschrieben werden. Die Master-Arbeit wird im Anschluss mündlich in einem Kolloquium verteidigt
Propädeutik	150	40			5		nur für Nicht-Ökonomen, Notwendigkeit wird durch Studiengangsleiter / Prüfungsausschuss festgelegt
Grundlagen BWL	75	24	3	erfolgreiche Teilnahme	3		Grundlagen allgemeine BWL, Grundlagen Finanzierung, Rechnungswesen, Marketing
Grundlagen VWL	25	8	1	erfolgreiche Teilnahme	1		Grundlagen Mikro- und Makroökonomie
Grundlagen Recht	25	8	1	erfolgreiche Teilnahme	1		Grundlagen privates Recht und Grundlagen öffentliches Recht - Verfassungsrecht, Gesellschaftsformen, Schuldrecht, Grundlagen des Sachenrechts diverse Gebiete des Wirtschaftsrechts