

Controlling KMU

Der Kurs richtet sich an Mitarbeiter von kaufmännischen Abteilungen in KMU und alle weiteren Interessierten, die gezielt Controlling-Know-how für KMU aufbauen möchten. Anhand von praktischen Fallstudien werden Anwendungsmöglichkeiten aufgezeigt und diskutiert. Umsetzungshilfen, Hinweise und Erfolgsfaktoren sind ebenfalls Gegenstand des Kurses.

Eine Anrechnung zu 4 ECTS auf ein späteres Studium ist möglich.

- Was ist Controlling in KMU?
- Wie organisiere ich mein Controlling in KMU?
- Instrumente des Controllings in KMU?
- Aus Bilanzen und GuV die richtigen Controlling-Informationen gewinnen
- Einführung Kostenrechnung
- Wie baue ich am besten eine Kostenrechnung in KMU auf?
- Kennzahlen und Kennzahlensysteme einfach gestalten
- Strategisches Controlling in KMU – Szenarien und Simulationen

Dozent: Prof. Dr. Mario Stoffels, Prof. für Controlling und Finanzwirtschaft an der HNE, ehemaliger Unternehmensberater im Controlling und Mitarbeiter eines regionalen Kreditinstituts.

Finanzen KMU

Der Kurs richtet sich an Mitarbeiter von kaufmännischen Abteilungen in KMU und alle weiteren Interessierten, die gezielt Finanz-Know-how für KMU aufbauen möchten. Anhand von praktischen Fallstudien werden Anwendungsmöglichkeiten aufgezeigt und diskutiert. Umsetzungshilfen, Hinweise und Erfolgsfaktoren sind ebenfalls Gegenstand des Kurses. Ein weiterer Gegenstand ist die Simulation von Kreditverhandlungsgesprächen mit Banken.

Eine Anrechnung zu 4 ECTS auf ein Studium ist möglich.

- Liquiditäts- und Finanzplanung bei KMU
- Grundlagen der Finanzierung
- Eigenfinanzierung – Modelle, Alternativen, Herausforderungen bei KMU
- Mitarbeiterbeteiligungen – Sinn oder Unsinn?
- Rating und Kreditwürdigkeitsbeurteilung durch die Banken
- Erfolgsfaktoren der Rating-Verbesserung
- Simulation von Kreditverhandlungen mit der Bank
- Finanzierung in Krisensituationen
- Leasing und Factoring Weitere Alternativen zur Bankfinanzierung

Dozent: Prof. Dr. Mario Stoffels, Prof. für Controlling und Finanzwirtschaft an der HNE, ehemaliger Unternehmensberater im Controlling und Mitarbeiter eines regionalen Kreditinstituts.

Unternehmensnachfolge

Der Kurs zeigt die grundlegenden Chancen und Herausforderungen der Unternehmensübergabe/-übernahme auf, mit denen sich KMU und deren aktuelle und potenzielle Unternehmer auseinandersetzen haben. Der Kurs zeigt Lösungsvorschläge zum Umgang mit den Herausforderungen auf.

Der Kurs richtet sich an potenzielle Übergeber-Unternehmer, die in den nächsten Jahren ihr Unternehmen abgeben möchten und an potenzielle Unternehmensübernehmer, die in den nächsten Jahren ein Unternehmen übernehmen möchten. Eine Anrechnung zu 4 ECTS auf ein Studium ist möglich.

Inhalte:

- Unternehmensnachfolge als Unternehmensübergabe / -übernahme
- Bin ich übergabe- bzw. übernahmereif?
- Phasenmodell der Unternehmensnachfolge
- Notfallpläne
- Umgang mit Übergeber und Nachfolger
- Erfolgreiche Managementmodelle der Unternehmensübergabe
- Grundlegende erb- und schenkungsrechtliche Regelungen
- Grundlegende steuerliche Besonderheiten bei der Unternehmensnachfolge
- Finanzierungskonzepte zur Unternehmensnachfolge
- Unternehmensbewertung im Rahmen der Unternehmensnachfolge
- Integrationsstrategien für Bank und weitere Berater
- Personalführung während der Nachfolge
-

Dozent: Prof. Dr. Mario Stoffels, Prof. für Controlling und Finanzwirtschaft an der HNE, ehemaliger Unternehmensberater im Controlling und Mitarbeiter eines regionalen Kreditinstituts.

Projektmanagement

Dieser Grundkurs vermittelt branchenunabhängig die wesentlichen Erfolgsfaktoren für professionelles Projektmanagement und stellt praxiswirksame Instrumente und Methoden vor.

Die Zielgruppen dieses Grundkurses sind diejenigen, die in ihrem Berufsalltag projektorientiert arbeiten oder ihre Kompetenzen als Projektleiter stärken möchten, und Studierende aller Fachrichtungen, die sich grundlegend in das Thema Projektmanagement einarbeiten wollen. Für ein späteres Studium werden 4 ECTS angerechnet

Im Modul wird anhand eines Projekts der jeweiligen Teilnehmer die Anwendung der Instrumente durch die Teilnehmer erprobt, im Kurs vorgestellt. Es wird ein Feedback nach Projektvorstellung durch die Dozentin gegeben. Mit dieser Leistung ist ein Zertifikatserwerb möglich.

Inhalte:

Vollständige Projektplanung bestehend aus Zeitplanung inkl. Meilensteinplanung und kritischem Pfad, Ressourcen- und Aufwandsschätzungen, Arbeitspaketplanung, Budgetplanung, Risikoanalyse

- Entscheidungsvorlagen und Status-Reports

- Stakeholderanalyse

- Umgang mit exogenen Schocks

- Führung in Projekten

- Lessons Learned und gelungener Projektabschluss

Dozentin: Dipl.-Kffr. Marion Bathke, Geschäftsführerin An-Institut der HNEE, ZENO Eberswalde e.V.

Kommunikation

Dieser Grundkurs vermittelt branchenunabhängig die wesentlichen Erfolgsfaktoren für eine professionelle Kommunikation im Beruf und stellt unterschiedliche Kommunikationsansätze, Verfahren und Methoden für eine erfolgreiche Kommunikation zur Verfügung. Anhand von konkreten Fallsituation und praktischen Beispielen werden die Verfahren und Instrumente von den Teilnehmern erprobt.

Die Zielgruppen dieses Grundkurses sind diejenigen, die in ihrem Berufsalltag erfolgreicher und adressatengerechter kommunizieren wollen sowie Studierende aller Fachrichtungen, die sich grundlegend mit dem Thema Kommunikation auseinandersetzen wollen. Für ein späteres Studium werden 4 ECTS angerechnet

Inhalte:

- Verbale / Non-Verbale-Kommunikation
- Process Communication Model
- Grundlagen Transaktionsanalyse
- Vier-Seiten-Modell nach Schulz v. Thun
- Vorstandsvorlagen und Entscheidungsvorlagen
- Grundlagen Konfliktmanagement
- Grundlagen Verhandlungsführung
- Feedback-Regeln
- Übungen in speziellen Fallkonstellationen und an praktischen Beispielen aus dem beruflichen Alltag.

Dozentin: Dipl.-Kffr. Marion Bathke, Geschäftsführerin An-Institut der HNEE, ZENO Eberswalde e.V.

Kontakt:

Volker Kessels
Standortmanager

Präsenzstelle
Uckermark



Öffnungszeiten:

Mo. - Fr. von 8:30 - 16:30
nach Terminvereinbarung

Berliner Straße 52e
16303 Schwedt/Oder

Tel.: +49 (0) 3332 5389 – 19
Fax: +49 (0) 3332 5389 – 19
mobil: +49 (0) 178 32 30 13 6

E-Mail: Praesenzstelle@hnee.de
Internet: www.hnee.de



Investition in Ihre Zukunft

Gefördert durch das Ministerium für Arbeit, Soziales, Frauen und Familie aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds und des Landes Brandenburg